

## **Уважаемые коллеги, инвесторы, партнеры и жители нашего города!**

Инвестиционное послание – это документ, который напрямую связан с целями Стратегии социально-экономического развития нашего города и с тем, как мы выстраиваем инвестиционную политику. Достичь заметных успехов в экономике и социальной сфере без привлечения инвестиций невозможно. Поэтому темы, связанные с формами и способами привлечения капитала, остаются одними из самых обсуждаемых на всех уровнях власти.

Мы взяли курс на то, чтобы Новосибирск становился всё более комфортным для жизни и туризма, укреплял свою репутацию «столичного» города. Формируем новый подход к управлению в рамках концепции сбалансированного развития «Город без окраин». Главный принцип любых перемен в городской среде – это комплексность.

Остановлюсь на основных результатах. 2025 год стал важным этапом изменения подходов к привлечению инвестиций в Новосибирск. Проведён аудит всех действующих концессионных соглашений и инвестиционных договоров. Приняты меры по эффективной реализации проектов, усилен контроль за сроками и полнотой исполнения договоров.

В течение 2025 года велась работа по 23 инвестиционным проектам, в том числе 14 концессионным соглашениям на общую сумму более 6,6 млрд рублей и 9 инвестиционным договорам с общим объемом вложений более 954 млн рублей.

Для добросовестных инвесторов и концессионеров мы внедряем клиентоцентричный подход: сопровождаем соглашение на всех этапах – от подписания до завершения строительства объекта и его дальнейшей работы. Помогаем решать любые вопросы концессионеров – от получения разрешения на строительство до ввода объекта в эксплуатацию.

Особое внимание уделяем социально значимым концессиям в сфере теплоснабжения. В Новосибирске действует инвестиционная программа по замене теплосетей. За время её реализации в теплосетевой комплекс города вложено 27 млрд рублей, заменено свыше 230 км труб. Постепенно снижается степень износа на трубопроводах старше 25 лет. В 2025 году СГК отремонтировала около 65 км тепловых сетей.

Два года назад мы начали большую и сложную работу по перестройке системы городского управления. Цель изменений – повышение эффективности работы, оптимизация процессов, усиление контроля и личной ответственности

каждого руководителя, оперативное реагирование на решение городских проблем.

Первые результаты уже заметны, подходы к управлению и содержанию города во многих сферах начали меняться. Нам предстоит искать эффективные, долгосрочные и системные решения. Потому что для качественных изменений нужны не только материальные и финансовые ресурсы, но и иные управленческие алгоритмы.

Максимально используем возможности бюджетов всех уровней, включаемся в национальные проекты. Работаем в тесном сотрудничестве с правительством Новосибирской области и депутатским корпусом города и региона.

Мы добились устойчивого бюджета, превышающего 100 миллиардов рублей. Растут собственные доходы города, межбюджетные трансферты, сокращается муниципальный долг.

В прошедшем году рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило рейтинг кредитоспособности бюджета Новосибирска на уровне «ruA-» и изменило прогноз – со «Стабильный» на «Позитивный». Это обусловлено улучшением ряда экономических и бюджетных показателей.

Базовые приоритеты бюджета сохраняются – это социальная направленность, развитие инфраструктуры, выполнение государственных и муниципальных программ и завершение начатых проектов.

В сфере дорожно-благоустроительного комплекса отремонтировано более 50 километров городских дорог. Приведены в порядок 108 участков тротуаров, в том числе с укладкой крупноформатной тротуарной плитки в центральной части города.

Особенность года – масштабный ремонт мостов и путепроводов с привлечением средств национального проекта «Инфраструктура для жизни». В работе было 6 автомобильных мостовых сооружений, из них 4 были сданы. По двум объектам продолжим ремонт в этом году. Проведён ремонт четырёх наземных пешеходных мостов.

Начали системно приводить в порядок сети ливневой канализации. Важно не только строить новые сети (это дорогостоящие проекты), но и регулярно прочищать и обслуживать действующие.

Что касается уборки территорий, содержания дорог, тротуаров и газонов – перестроены подходы к управлению: переданы полномочия и ресурсы на уровень районов, увеличено число дорожных рабочих, введены новые регламенты содержания улиц.

Благодаря поддержке из областного бюджета за два года приобрели 175 новых единиц техники, в том числе 59 единиц в отчетном году. Это самосвалы, мини-погрузчики, снегоуборщики, вакуумно-подметальные и другие машины, которые уже участвуют в ежедневной уборке. Новую технику распределяем по всем районам. Принцип остаётся неизменным – «город без окраин».

Следующее направление – развитие общественного транспорта. В первую очередь акцент делаем на электротранспорт как наиболее экологичный и безопасный.

Совместными усилиями города и области троллейбусный парк обновлен на 80%, перспективная задача – довести эту цифру до 100%. Модернизируем трамвайный парк благодаря предприятию «БКМ-Сибирь». В прошлом году 9 новых вагонов вышли на 13-й маршрут.

Прошлый год стал прорывным для развития новосибирского метрополитена. Работа велась сразу в нескольких направлениях. Обновили подвижной состав. Благодаря поддержке из областного бюджета мы приобрели пять современных пятивагонных составов «Ермак».

Отмечаем рост доли пассажиропотока на муниципальном транспорте в целом. Сейчас она составляет 70% от общего объёма перевозок с учётом метро, в планах увеличить долю ещё на 5%.

Обустройство и модернизация остановочных пунктов – ещё одно направление инвестиционной политики города, которое помогает улучшить работу городского транспорта. Для реализации инвестиционного проекта по обустройству конечной остановки на улице Учительской подготовлен земельный участок, конкурс планируем объявить во 2 квартале 2026 года. Предполагаемый объём инвестиций – 390 млн рублей в здание площадью около 3 тыс. кв. метров.

Также ведётся подготовка земельного участка для обустройства конечной остановки на улице Никитина. Он будет передан МКП «Горэлектротранспорт» для заключения инвестиционного договора.

Кроме того, в 2025 году сформирован новый земельный участок на улице Фабричной. Здесь планируется построить административное здание с производственными, офисными и складскими помещениями для размещения бизнес-инкубатора. В ближайшее время участок передадут МАУ «Городской центр развития предпринимательства». Предполагаемый объём инвестиций – 325 млн рублей в здание площадью около 2,5 тыс. кв. метров.

Ежегодно растёт количество малых и средних предприятий в городе. Вновь созданные компании в основном осуществляют деятельность в сфере

торговли, строительства и предоставления услуг населению, а также активно появляются производственные, инновационные, социальные проекты.

Говоря о поддержке инноваций и предпринимательства, отмечу: мы продолжаем стимулировать развитие науки в городе. В 2025 году организованы конкурсы на гранты и премии для молодых учёных. Поддержано 25 научных исследований по актуальным для городского хозяйства темам. Проведено 14 мероприятий с участием 110 организаций научно-промышленного комплекса Новосибирска.

В городе успешно работают два бизнес-инкубатора общей площадью более 6 тыс. кв. м. Они предоставляют начинающим предпринимателям помещения в аренду на льготных условиях. Сегодня заполняемость инкубаторов составляет 92,5% при плановом показателе 85%. Сейчас в них размещены 29 резидентов.

В сфере жилищного строительства основным инструментом развития стал механизм комплексного развития территорий (КРТ). Он позволяет привлекать вложения застройщиков в городскую инфраструктуру за пределами своих земельных участков – будь то дополнительные места в детских садах или новые школы, тротуар, сквер или дороги. В 2025 году на разных стадиях реализации находилось 34 договора о КРТ, в 2026 году заключены новые договоры. Большинство проектов носят долгосрочный характер, срок их реализации заканчивается после 2030 года.

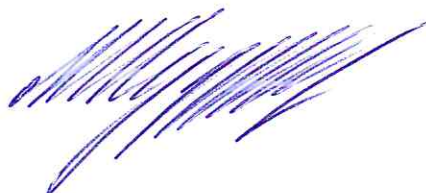
По итогам года введено в эксплуатацию свыше 1 миллиона квадратных метров жилья. Задача на 2026 год – сохранение объемов жилищного строительства на этом уровне.

Развиваем социальную инфраструктуру. Построили новую школу №222 в микрорайоне «Стрижи». Открыт новый корпус Экономического лицея по улице Крылова. В прошлом году модернизировали 21 школьное здание в рамках нацпроекта «Молодёжь и дети». В целом консолидация усилий Правительства Новосибирской области и мэрии города позволила в прошлом году создать 2644 дополнительных мест за счёт строительства и реконструкции зданий. В этом году работа будет продолжена за счёт средств инвесторов.

На особом контроле – реализация мероприятий в рамках национального проекта «Инфраструктура для жизни», а также государственных и муниципальных программ. В прошлом году обновили 10 парков и скверов в разных районах города. Начатые проекты будем завершать в этом году. В их числе – парки «Чемской берег» и «Каменка», парк имени Юрия Бугакова в Октябрьском районе и сквер на улице Демакова в Академгородке.

Сегодня мы живём во времена больших перемен. Любые перемены требуют перенастройки как внешних, так и внутренних процессов, но главное – нацеленность команды на результат. У Новосибирска большой опыт лидерства, у нас работают профессионалы, которые любят свой город. Мы ждём энергичных, деловых людей, способных на деле доказать, что они могут привнести новое в город и в бизнес. А мы, со своей стороны, готовы оказывать поддержку и вместе работать по любым направлениям инвестиционной деятельности!

С уважением,  
мэр города Новосибирска



М. Г. Кудрявцев